

Motivačný list

so stručnou koncepciou riadenia a správy Okresného súdu Bardejov

Rozhodnutím ministra spravodlivosti Slovenskej republiky zo dňa 27.februára 2024 pod číslom S-MSSR-001358/2024 bolo vyhlásené výberové konanie na obsadenie funkcie predsedu Okresného súdu Bardejov.

Po zvážení všetkých okolností som sa rozhodla prihlásiť do výberového konania na obsadenie funkcie predsedu Okresného súdu Bardejov. Vychádzajúc z presvedčenia, že všetci, ktorí pracujeme v oblasti justície sme spoluzodpovední za stav súdnictva a jeho ďalší vývoj, prijala som rozhodnutie opätovne sa pokúsiť naďalej vo väčšej miere prevziať osobnú zodpovednosť za jeho stav a výsledky, ako aj za realizáciu ústavne garantovaných práv občanov. Vzhľadom na moje niekoľkoročné pôsobenie vo vedení Okresného súdu Bardejov, môžem zodpovedne uviesť, že dobre poznám personálne a materiálne pomery Okresného súdu Bardejov a jeho potreby.

Na Okresnom súde Bardejov pôsobím nepretržite od 01.04.1993 v rôznych pracovných pozíciách. Od 01.04.1993 do 28.09.1995 som bola justičnou čakatelkou Krajského súdu v Košiciach so zaradením na Okresnom súde Bardejov. Od 29.09.1995 až doposiaľ som sudkyňou Okresného súdu Bardejov a v rámci toho pôsobenia som bola v období od 01.03.1999 do 31.03.2006 a od 01.12.2009 do 30.09.2014 podpredsedníčkou Okresného súdu Bardejov, od 20.03.2014 do 30.09.2014 som bola ako podpredsedníčka súdu Ministrom spravodlivosti Slovenskej republiky poverená riadením Okresného súdu Bardejov a od 01.10.2014 až doposiaľ vykonávam funkciu predsedníčky Okresného súdu Bardejov.

Som niekoľkoročnou súčasťou vedenia Okresného súdu Bardejov a či už počas výkonu funkcie podpredsedníčky (v spolupráci s predchádzajúcimi predsedami Okresného súdu Bardejov) alebo výkonu funkcie predsedníčky, získala som nenahraditeľné praktické a teoretické skúsenosti, ako aj odborné vedomosti v oblasti riadenia a správy súdu, ktoré by som chcela naďalej v plnej miere využiť v prospech súdu, sudcov, ako aj všetkých jeho zamestnancov. Mojou veľkou motiváciou je udržanie a zlepšovanie výsledkov, ktoré sa Okresnému súde Bardejov podarilo za posledných 10 rokov dosiahnuť, a to aj napriek výraznej personálnej poddimenzovanosti v časti tohto obdobia.

Moje predchádzajúce pôsobenie vo funkcii predsedníčky Okresného súdu Bardejov bolo náročné. Hlavne z dôvodu nedostatočného personálneho obsadenia súdu sudcami, keď hneď na začiatku tohto môjho pôsobenia došlo v krátkej dobe k výraznému zníženiu počtu sudcov vo výkone o päť sudcov (2x prerušenie výkonu funkcie v súvislosti s nástupom do starobného dôchodku, preloženie sudcu na iný súd toho istého stupňa, nástup sudkyne na materskú dovolenku) a v období roku 2023 došlo taktiež k výraznému zníženiu počtu sudcov vo výkone taktiež o päť sudcov (1x materská dovolenka, 3x predloženie sudcu na súd vyššieho stupňa, 1x predloženie sudcu na iný súd toho istého stupňa) a v týchto obdobiach vznikla neúnosná situácia, čo sa týka počtu sudcov na Okresnom súde Bardejov, čo znamenalo neúmerne pracovné zaťaženie sudcov. Medzi moje priority preto bolo organizačne zvládnuť personálnu výmenu sudcov, spravodlivo a citlivo rozdeliť agendu po odchádzajúcich sudcoch z výkonu súdnictva, a to pri zachovaní rovnomernej zaťažnosti zostávajúcich sudcov.

V spolupráci s Ministerstvom spravodlivosti Slovenskej republiky a Krajským súdom v Prešove sa v priebehu rokov 2016 a 2017 podarilo Okresný súd Bardejov v obsadení súdu sudcami personálne zastabilizovať a v rokoch 2020 a 2023 po následných personálnych zmenách aspoň čiastočne zastabilizovať. Aj napriek uvedenému náročnému obdobiu sa však podarilo (predovšetkým v dôsledku enormného pracovného úsilia zostávajúcich sudcov s následnou pomocou novovymenovaných sudcov), dosiahnuť za celé uvedené obdobie, od 2014 doposiaľ, veľmi dobré výsledky, a to aj v porovnaní s ostatnými okresnými súdmi, ako aj každoročné znižovanie počtu reštančných vecí v hlavných agendách a výrazné zníženie počtu nerozhodnutých exekučných vecí. Nezanedbateľným dôvodom náročnosti môjho predchádzajúceho pôsobenia vo funkcii predsedníčky súdu bola aj nevyhnutná potreba rozsiahlej rekonštrukcie budovy súdu, postavenej pred cca 60 rokmi (rekonštrukcia fasády budovy súdu, výmena okien, rekonštrukcia kancelárií sudcov a zamestnancov, vytvorenie nových archívnych priestorov, rekonštrukcia dvornej časti a garáží), ktorú sa postupne podarilo zrealizovať. Významne to prispelo k vytvoreniu priaznivejších pracovných podmienok sudcov a zamestnancov.

Som presvedčená, že predseda súdu by mal byť prirodzenou autoritou, jednak ľudskou ako aj odbornou. Stále sú aktuálne myšlienky uvedené v mojom predošlom motivačnom liste, že za hlavný predpoklad, aby takouto autoritou mohol byť, považujem dôsledné plnenie si jeho povinností v súlade s platnou právnou úpravou. V prípade môjho vymenovania do funkcie predsedníčky súdu, chcela by som zachovať kontinuitu riadenia a pokračovať v koncepcii riadenia a správy súdu, ktoré som v roku 2014 začala a ktorá či po stránke organizačno-personálneho zabezpečenia stránke, či po stránke materiálno-technického vybavenie súdu, bola úspešná.

S účinnosťou od 01.06.2023 došlo k významnej zmene činnosti Okresného súdu Bardejov, pretože v zmysle zákona číslo 371/2004 Z.z. o sídlach a obvodech súdov Slovenskej republiky a o zmene zákona číslo 99/1963 Zb. Občiansky súdny poriadok v znení neskorších predpisov, v znení jeho novely vykonanej zákonom číslo 150/2022 Z.z. o zmene a doplnení niektorých zákonov v súvislosti s novými sídlami a obvody súdov v znení neskorších predpisov, zákona číslo 151/2022 Z.z. a zákona číslo 398/2022 Z.z., je sídlom Okresného súdu Bardejov mesto Bardejov, pričom jeho obvod tvorí aj územný obvod okresov Bardejov, Svidník a Stropkov. Okresný súd Bardejov má pracovisko v meste Svidník. Od 01.06.2023 organizácia práce na Okresnom súde Bardejov nielen v jeho sídle, ale aj na pracovisku, rešpektuje špecializáciu sudcov na hlavné súdne agendy - občianskoprávna agenda, trestnoprávna agenda a rodinnoprávna agenda a som presvedčená, že jednak táto špecializácia sudcov na hlavné súdne agendy ako aj maximálne zodpovedný prístup sudcov, prispeli k výraznému zníženiu počtu reštančných vecí aj na pracovisku Okresného súdu Bardejov, vo Svidníku. Rovnako za prínosnú považujem aj od 01.06.2023 zavedenú špecializáciu zamestnancov v oblasti výkonu súdnictva na pracovisku Svidníku, pretože práve táto špecializácia výrazne napomohla zvýšiť počet vydaných rozhodnutí v rámci exekučného oddelenia.

Čo sa týka vzťahu k sudcom a zamestnancom, za prvoradé považujem dôsledne dodržiavať zásady rovnakého prístupu predsedu súdu ku všetkým, nezvýhodňovať jednotlivcov, pri zachovaní vzájomného rešpektu a úcty zároveň, mať schopnosť vyvodzovať individuálnu zodpovednosť sudcu a zamestnanca, ak sú pre to dané skutočné dôvody. Preto v rámci riadenia súdu sa budem naďalej snažiť o dodržiavanie nezaujatého a objektívneho prístupu ku všetkým sudcom a zamestnancom, o dôsledné riešenie prípadných problémov, ako aj o prijímanie účinných opatrení na ich vyriešenie, so snahou pozitívne ich motivovať k zodpovednému prístupu k ich práci. Som presvedčená o tom, že medzi základné predpoklady pre riadny výkon súdnictva na konkrétnom súde je nielen optimálne početné personálne

obsadenie a dostačujúce materiálne zabezpečenie súdu, ale aj efektívne fungujúci kolektív sudcov a zamestnancov.

Nad'alej pri riadiacej činnosti chcem dôsledne uplatňovať princípy nezávislosti v činnosti súdu, podporujúc verejnú kontrolu súdnictva. Mám v úcte demokratické zásady riadenia súdu, pri uplatňovaní ktorých nenahraditeľnú úlohu plnia orgány sudcovskej samosprávy, o činnosť ktorých sa pri riadiacej činnosti chcem nad'alej opierať, a to pri zachovaní ústavnej kompetencie o zabezpečení účinnej účasti sudcovskej samosprávy na riadení a správe súdu. Zabezpečiť efektívne plnenie úloh výkonu súdnictva by som nad'alej chcela aj spoluprácou s občianskoprávnym grémiom. Z hľadiska ďalšieho zvyšovania kvality rozhodovacej činnosti a plynulého vybavovania vecí, nad'alej považujem za dôležité udržať špecializáciu sudcov v rámci hlavných agend, ktorá tiež umožňuje dosiahnuť rýchlejšie a efektívnejšie súdne konanie. Zároveň chcem pokračovať v pravidelnom sledovaní vývoja zaťaženia jednotlivých súdnych oddelení a prijímať opatrenia nevyhnutné na to, aby rovnomerná zaťaženosť bola vo všetkých súdnych oddeleniach dosahovaná a zachovaná. Za dôležité pre zlepšenie kvality výkonu súdnictva považujem neustále zvyšovanie a prehľbovanie odbornosti sudcov, ako aj všetkých zamestnancov súdu, ktorí sa podieľajú na rozhodovacej činnosti súdu, či už účasťou na vzdelávacích programoch organizovaných Justičnou akadémiou Slovenskej republiky, Ministerstvom spravodlivosti Slovenskej republiky alebo využitím videoprenosov v budove súdu. Vysokú odbornosť spolu s efektívnou, systémovou prácou v jednotlivých súdnych oddeleniach považujem za jeden z rozhodujúcich faktorov, ktorý má potenciál ovplyvniť plynulosť a bezpriet'ahovosť súdneho konania, preto sa budem nad'alej snažiť pre sudcov a zamestnancov súdu vytvárať optimálne podmienky pre zvyšovanie ich odbornosti a vzdelávania.

Okrem organizačno-personálneho obsadenia súdu, je pre riadny chod súdnictva dôležitou podmienkou aj primerané materiálno-technické vybavenie súdu. Z tohto hľadiska došlo počas môjho pôsobenia vo funkcii predsedníčky Okresného súdu Bardejov od roku 2014 k rozsiahlej rekonštrukcii fasády budovy Okresného súdu Bardejov, k rekonštrukcii interiéru budovy súdu, vrátane všetkých kancelárií sudcov, zamestnancov a chodieb, bol vytvorený požiarny úsek v suteréne budovy súdu a boli rozsiahlo zrekonštruované nevyhovujúce archívne miestnosti vrátane posuvných regálov a to tak, aby pre všetkých sudcov a zamestnancov boli postupne, v období rokov 2014 až 2023, vytvorené vyhovujúce pracovné podmienky. Vybavenosť súdu vyhovuje požiadavke dôstojnosti súdnej budovy. V letných mesiacoch roku 2024 sa bude realizovať rekonštrukcia ostávajúcich nevyhovujúcich archívnych priestorov. Veľkou výzvou riadenia a správy Okresného súdu Bardejov po organizačnej ako aj technickej stránke bude plánovaná modernizácia a výstavba nadstavby budovy Okresného súdu Bardejov, keďže Okresný súd Bardejov bol zahrnutý do Plánu obnovy a odolnosti v rámci komponentu 15: „Reforma justície“ - Investícia 1, ktorá nateraz sa má ukončiť v 12/2025 a ktorá je momentálne vo fáze zabezpečovania projektovej dokumentácie, inžinierskej činnosti a autorského dozoru. Opísaná realizovaná rekonštrukcia budovy Okresného súdu Bardejov a plánovaná modernizácia a výstavba nadstavby budovy Okresného súdu Bardejov, sa týka budovy sídla Okresného súdu Bardejov. Medzi moje priority patrí aj zlepšenie materiálno-technického vybavenia budovy pracoviska Okresného súdu Bardejov, vo Svidníku. Za tým účelom je v roku 2024 plánované vykonanie úprav interiéru na pracovisku Svidník, zahrnujúc rekonštrukciu toaliet, kompletnú výmenu elektronického požiarného a zabezpečovacieho systému, opravu pojednávacích miestností.

Nad'alej za stabilnú úlohu predsedu súdu za účelom znižovania počtu reštančných vecí považujem nevyhnutnú potrebu dohliadať na stav ich vybavovania. Počas môjho pôsobenia ako

predsedníčky súdu, som ako jeden zo zákonných kontrolných nástrojov zaviedla dohľad nad rýchlosťou vybavovania vecí a plynulosťou súdneho konania a pravidelne kontrolujem vo všetkých hlavných agendách, osobitne vybavovanie všetkých vecí starších ako 10 rokov a všetkých vecí starších ako 5 rokov, vybavovanie reštančných vecí poručenskej agendy, vybavovanie všetkých vecí, v ktorých som na základe sťažnosti skonštatovala prieťahy vo vybavovaní vecí, ako aj vybavovanie všetkých vecí, v ktorých bol vydaný Nález Ústavného súdu Slovenskej republiky. Poznatky z tohto dohľadu využívam pri riešení problematiky hlavne reštančných vecí s jednotlivými sudcami a som presvedčená, že svojou mierou to prispelo k výraznému zníženiu stavu nerozhodnutých reštančných a sťažnostných vecí.

Stručná koncepcia riadenia a správy súdu:

V prípade úspechu vo výberovom konaní bude moja riadiaca práca zameraná predovšetkým na tieto oblasti:

- personálne doobsadenie súdu (predovšetkým vzhľadom na preloženie dvoch sudcov na súd vyššieho stupňa v 10/2023 a nástup jednej sudkyne na materskú dovolenku v 12/2023), so zameraním na personálnu stabilizáciu terajšieho obsadenia súdu sudcami vrátane pracoviska súdu
- pravidelný dohľad a vyhodnocovanie práce sudcov a rozhodovacej činnosti súdu z hľadiska zachovávaní plynulosti a dôstojnosti konania, ako aj z hľadiska znižovania počtu nevybavených vecí, predovšetkým reštančných vecí
- pravidelné sledovanie a vyhodnocovanie zaťaženia sudcov a zamestnancov súdnych oddelení s cieľom zabezpečenia rovnomerného zaťaženia a zachovanie princípu rovnakého zaobchádzania
- starostlivosť o zvyšovanie odbornej úrovne sudcov a zamestnancov súdu, rozširovanie aplikácií programov podporujúcich jednoduchý prístup sudcov a vyšších súdnych úradníkov k právnym predpisom a judikatúre
- využívanie výsledkov vnútornej revízie súdov na zlepšenie kvality a efektivity práce súde
- efektívne využívanie pridelených rozpočtových prostriedkov a zasadzovanie sa o získanie ďalších finančných prostriedkov na vylepšenie technického stavu a materiálneho dovybavenia súdu, vrátane pracoviska
- modernizácia a nadstavba budovy Okresného súdu Bardejov, v rámci Plánu obnovy a odolnosti v rámci komponentu 15: „Reforma justície“ - Investícia 1

V Bardejove, 05.apríl 2024

JUDr. Jana Dubivská

